



太奇教育  
www.taiqiedu.com

# 管理学十大效应

—— 镇江太奇MBA/MPA培训中心

北京三民太奇教育科技有限公司

地址：北京市海淀区北三环西路48号北京科技会展中心1号楼B座8D  
邮编：100086 电话：010-51627869 邮箱：lqz1288@163.com  
网址：www.taiqiedu.com

TEL: 18952810117 季老师

Q Q: 1403032377

Beijing Sanmin Taiqi Education & Technology Co.,Ltd.

# 目 录

- 1、鲶鱼效应
- 2、南风（温暖）法则
- 3、热炉法则
- 4、避雷针效应
- 5、破窗理论
- 6、马太效应
- 7、木桶理论
- 8、金鱼缸法则
- 9、手表定律
- 10、秃顶理论、稻草理论



# 一、鲶鱼效应

原理：

挪威人喜欢吃沙丁鱼，尤其是活鱼。市场上活沙丁鱼的价格要比死鱼高许多。所以渔民总是千方百计地想办法让沙丁鱼活着回到渔港。可是虽然经过种种努力，绝大部分沙丁鱼还是在中途因窒息而死亡。但却有一条渔船总能让大部分沙丁鱼活着回到渔港。船长严格保守着秘密。直到船长去世，谜底才揭开。原来是船长在装满沙丁鱼的鱼槽里放进了一条以鱼为主要食物的鲶鱼。鲶鱼进入鱼槽后，由于环境陌生，便四处游动。沙丁鱼见了鲶鱼十分紧张，左冲右突，四处躲避，加速游动。这样沙丁鱼缺氧的问题就迎刃而解了，沙丁鱼也就不会死了。这样一来，一条条沙丁鱼欢蹦乱跳地回到了渔港。



## 启示：

· 对于“渔夫”来说，在于激励手段的应用。渔夫采用鲰鱼来作为激励手段，促使沙丁鱼不断游动，以保证沙丁鱼活着，以此来获得最大利益。

· 对于“鲰鱼”来说，在于自我实现。鲰鱼型人才是企业管**理必需的**。鲰鱼型人才是出于获得生存空间的**需要出现的**，而并非是一开始就有如此的良好动机。对于鲰鱼型人才来说，自我实现始终是最根本的。

· 对于“沙丁鱼”来说，在于缺乏忧患意识，一味地想追求**稳定**，但现实的生存状况是不允许沙丁鱼有片刻的**安宁**。“沙丁鱼”如果不想窒息而亡，就应该也必须活跃起来，积极寻找新的出路。

## 二、南风（温暖）法则

原理：

北风和南风比威力，看谁能把行人身上地大衣脱掉。北风首先来一个冷风凛冽寒冷刺骨，结果行人把大衣裹得紧紧的，南风则徐徐吹动，顿时风和日丽，行人因为觉得春意上身，始而解开纽扣，继而脱掉大衣，南风获得了胜利。



## 启示：

- 感人心者，可先乎情。政府、公务员工作以人为本，多一些“人情味”，多设身处地为老百姓着想，为老百姓办实事，自然就会赢得老百姓的信任。
- 要有战略眼光，高瞻远瞩，放眼未来，不能如北风那样只着眼于短期效应，而应该以长远的目光来看问题，循序渐进，解决问题于无形中。



## 三、热炉法则

原理：

热炉法则这个源自西方管理学家提出的惩罚原则，它的实际指导意义在于有人在工作中违反了规章制度，就象去碰触一个烧红的火炉，一定要让他受到“烫”的处罚。



## 启示：

· **预先示警性**：火炉摆在那里，要让大家都知道碰触则会被烫，这就需要管理有一个健全的长效机制，只有立足于正反两面的引导，使人自觉地去行动，管理机制才能发挥其优越性。

· **即刻性**：当某人要碰到火炉时，立即就会被烫，火炉对人，不分贵贱亲疏，管理制度也应如此，不分职务高低，适用于任何人，一律平等；还有，违反制度的行为与处罚之间间隔时间过长，就不能收到好的罚戒、教育作用，因此，执行制度一定要坚决果断。

· **彻底贯穿性**：火炉对人绝对“说到做到”，不是吓唬人的。执行和落实惩罚制度虽然会使人痛苦一时，但绝对必要，如果在执行赏罚时优柔寡断、瞻前顾后，就会使制度成为摆设，失去其应有的作用。





## 四、避雷针效应

原理：

在高大建筑物顶端安装一个金属棒，用金属线避雷针与埋在地下的一块金属板连接起来，利用金属棒的尖端放电，使云层所带的电和地上的电逐渐中和，从而保护建筑物等避免雷击。



## 启示：

- 善疏则通，能导必安。
- 政府要注意对社会矛盾和人民关注的社会焦点加以解决和疏导；
- 作为一个单位的领导要关注员工（工作人员）的心理和思想问题，要加强谈心、交流和思想工作；
- 作为个人要注意调解自己的情绪及时校正自己的心理问题。

## 五、破窗理论

原理：

一个房子如果窗户破了，没有人去修补，隔不久，其它的窗户也会莫名其妙地被人打破；一面墙，如果出现一些涂鸦没有被清洗掉，很快的，墙上就布满了乱七八糟、不堪入目的东西；一个很干净的地方，人们不好意思丢垃圾，但是一旦地上有垃圾出现之后，人就会毫不犹豫地抛，丝毫不觉羞愧。

## 启示：

- 通过制度保障和预防，防止第一扇破窗的出现。
- 必须及时“修补”第一个被打碎的“窗户”。



## 六、马太效应

原理：

马太效应，是指好的愈好，坏的愈坏，多的愈多，少的愈少的一种现象。名字来自于《圣经·马太福音》中的一则寓言。在《圣经·新约》的“马太福音”第二十五章中有这么说道：“凡有的，还要加给他叫他多余；没有的，连他所有的也要夺过来。”社会学家从中引申出了“马太效应”这一概念，用以描述社会生活领域中普遍存在的两极分化现象。



启示：

- 构建和谐社会要消除贫富不均。
- 建设有中国特色的现代化，必须加快社会主义新农村建设，实施“工业反哺农业，城市支援农村”的方针，缩小城乡差距。



## 七、木桶理论

原理：

也称水桶效应，是指一只水桶想盛满水，必须每块木板都一样平齐且无破损，如果这只桶的木板中有一块不齐或者某块木板下面有破洞，这只桶就无法盛满水。是说一只水桶能盛多少水，并不取决于此处添加图片说明取决于最长的那块木板，而是取决于最短的那块木板。也可称为短板效应。一个水桶无论有多高，它盛水的高度取决于其中最低的那块木板。与此相同的还有舰队原理：一个舰队决定它快慢的不是那个航行最快的船只，而是那个最慢的船只。



## 启示：

- 构建和谐社会要注重关注社会存在的**不和谐因素**，坚持以人为本，要注意消除**侵犯人权、侵害他人**的其它各种合法权益的现象。
- 领导者在管理中要下功夫**狠抓单位薄弱环节**，否则单位的整体工作就会受到影响。人们常说**取长不短**，只取“长”不补“短”就很难提高工作的整体效应。
- 作为个人要时刻总结和反省自己的缺点，并在行动中加以改正。





## 八、金鱼缸法则

原理：

金鱼缸是玻璃做的，透明度很高，不论从哪个角度观察，里面的情况都一清二楚。

“金鱼缸”法则运用到单位管理中，就是要求领导者增加单位各项工作的透明度。单位的各项工作有了透明度，领导者的行为就会置于全体下属的监督之下，就会有效地防止领导者享受特权、滥用权力，从而强化领导者的自我约束机制。

## 启示：

- 打造阳光政府，公布政府预算、资金实际使用状况等，创造条件让人民监督。
- 官员财产申报制，对官员财产进行申报、登记和公布。

## 九、手表定律

原理：

只有一块手表，可以知道时间；拥有两块或者两块以上的手表并不能告诉一个人更准确的时间，反而会制造混乱，会让看表的人失去对准确时间的信心。



## 启示：

- 制定出的目标一定要明确，不能有双重标准。
- 管理制度一定是对事不对人，即一事同人，要“制度面前人人平等”。
- 选择其中较信赖的一只，尽量校准它，并以此作为你的标准，听从它的指引行事。



## 十、秃顶理论、稻草理论

原理：

头上掉一根头发，很正常；再掉一根，也不用担心；还掉一根，仍旧不用忧虑……长此以往，一根根头发掉下去，最后秃头出现了。哲学上叫这种现象为“秃头现象”。

往一匹健壮的骏马身上放一根稻草，马毫无反应；再添加一根稻草，马还是丝毫没有感觉；又添加一根……一直往马身上添稻草，当最后一根轻飘飘的稻草放到马身上后，骏马竟不堪重负瘫倒在地。这在社会研究学里，取名为“稻草原理”。



## 启示：

- 任何事情都有一个从量变到质变的过程，要警惕量变，“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”。
- 要想有所收获，有所成就，就必须有锲而不舍的精神，有铁杵磨成针的毅力，有水滴石穿的恒心

## 镇江太奇考前辅导课程计划

### 阶段型班次（周末及节假日上课）——面授课程

阶段	班型	上课时间	科目	课时
导学班	导学班	12月-2月	英语/数学（赠送课程）	40课时
一阶段课程	词汇班	3月-4月	英语/数学（赠送课程）	48课时
二阶段课程	基础班	4月-8月	数学/逻辑/英语	130课时
三阶段课程（二选一）	1. 系统强化班	7月-10月	全科	170课时
	2. 精品突击班	7月-11月	全科	150课时
四阶段课程	模考串讲班	11月-12月	全真模考及讲评	110课时
			串讲押题	48课时

### 定制全科型班次——面授课程

阶段	班型	上课时间	课程内容	课时
江苏大学MBA/MPA特训班	全程班	3月-12月	一到四阶段所有内容	大于500课时
	VIP保过班	3月-12月	全程班+vip特权（小班精讲课+一对一+专享网课+第二年免费复读等）	大于700课时
集团单位特训班	★ 根据单位学员基础、学习时间等要求，制定针对性考前辅导计划			

【第一志愿报考江苏大学的考生报名均享有优惠】



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

# THANKS!

## 北京三民太奇教育科技有限公司

地址：北京市海淀区北三环西路48号北京科技会展中心1号楼B座8D  
邮编：100086 电话：010-51627869 邮箱：lqz1288@163.com  
网址：[www.taiqiedu.com](http://www.taiqiedu.com)

**Beijing Sanmin Taiqi Education & Technology Co.,Ltd.**

地址：学府路水木阳光商301室（江苏大学中门正对面）

**18952810117 季老师**